



Association de **Directeurs, Cadres de direction**
du secteur social, médico-social et sanitaire



47^{èmes}
meep | journées
nationales
d'étude
et formation

L'ETRE CONNECTE OU L'E-DIRECTEUR

Usager Numérisé

Réalité Virtuelle

Intelligence Artificielle

OU L'E-DIRECTEUR

Progammation

Dématerialisation

25, 26, 27 Septembre 2019 à Nantes

NANTES
CCI – Centre des Salorges
16, Quai Ernest Renaud



Les mots

DU PRESIDENT DE L'ADC & DU DIRECTEUR GENERAL DE L'ARIFTS

Dans un texte écrit à quatre mains avec Didier CHAPUY -Vice-président de l'ADC- dans les Cahiers de l'Actif (n° 500-503 disponible sur le site ADC), sur la gouvernance des institutions, nous terminions notre propos par dire que le seul terme que nous retenions dans le pilotage des institutions médico-sociales et sanitaires, était qu'elle devait être « **JUSTE** ».

Lors de nos Journées Nationales d'Etude et de Formation à Nîmes sur le **RISQUE**, nous n'y avons ajouté que les institutions avaient besoin de **PILOTE**, en ayant des délégations clairement définies et que la notion de **POLE** avait des limites.

Ces deux « notions » montrent que les adhérents du **RESEAU ADC** situent l'humain au centre de toutes nos organisations et qu'il demeure le fondement de toutes nos actions.

Si cela est toujours d'actualité, les valeurs des cadres de direction doivent s'inscrire dans les réalités d'aujourd'hui et anticiper celles de demain.

Il nous faut être en pleine conscience pour affronter les changements qui s'imposent à nous, que ce soit en termes de politiques sociales, de management mais aussi des nouvelles technologies.

**« La vie ce n'est pas d'attendre que les orages passent,
c'est d'apprendre comment danser sous la pluie ».-SENEQUE-**

La délégation de l'ADC Pays de Loire nous propose donc une réflexion de fond sur les nouvelles technologies et leurs conséquences sur notre quotidien.

- Comment les travailleurs sociaux vont-ils prendre une part active au développement de la société numérique ?
- Comment un monde ordonné par la connexion fera-t-il toujours sens pour nos actions ?
- Comment la gouvernance associative, les équipes de direction vont-elles être impactées par des modes de régulation et de participation "cyber-démocratiques" ?
- Comment l'éthique de notre action sera-t-elle préservée dans un environnement social virtuellement ré-agencé ?

Comme toutes les journées de formations qu'organisent l'ADC depuis plus de 40 ans, c'est l'occasion de partager des moments privilégiés avec des collègues de l'ensemble des régions mais aussi des territoires ultra marins en toutes convivialités, bref **FAIRE RESEAU**



Daniel CARASCO
Président ADC

En tant qu'acteur majeur de la formation des cadres du social dans la région des Pays de la Loire, les professionnels de **l'ARIFTS** sont **au cœur de cette transformation numérique** qui touche tout autant nos pratiques de formation, que les pratiques des professionnels que nous formons et la place donnée aux personnes accompagnées.

Facteur de progrès, d'innovations, d'inclusion, mais aussi potentiellement d'exclusion, de perte de lien, de déshumanisation, cette transition numérique **nous confronte à des contradictions permanentes**.

Si l'un des enjeux est de soutenir l'évolution des compétences digitales des cadres pour ne pas subir ces technologies, **l'autre défi** que nous partageons avec l'ADC, est **la primauté de l'humain**.

Notre partenariat pour l'organisation de ces journées nantaises de l'ADC marque la volonté de l'ARIFTS de se saisir de la révolution numérique annoncée sans renoncer à **l'éthique de l'humain** qui nous guide.

Christophe VERRON
Directeur général ARIFTS

AVANT-PROPOS



« Les nouvelles technologies nous bouleversent autant que la vapeur ou l'électricité. Comment résister ? A chacun de nous de se faire le défenseur des droits fondamentaux du sujet humain ».

Alain TOURAINÉ, sociologue, *Nous sujets humains*, Seuil, Paris, 2015

Les organisations subissent des évolutions profondes, entraînant des changements de repères. Elles doivent se positionner dans le nouveau paradigme d'un environnement connecté.

Il est révolu le temps du fonctionnement en vase clos. Le mot clé est « réseau ». Nous voilà projetés sur le champ ouvert des nouvelles technologies d'information et de communication. La révolution du numérique impose son évolution.

Plus que jamais les nouvelles technologies, qui sont déjà émergentes, interrogent la capacité à transformer la nature humaine (« biotechnologies », « homme augmenté »).

Nous n'ignorons pas que cette avancée de la technologie dans une approche transhumaniste permet à des personnes porteuses d'handicap de retrouver certains gestes d'autonomie.

Ces nouvelles technologies viennent aussi brouiller la frontière entre la réalité et le virtuel (« la réalité augmentée »), ou à concurrencer l'être humain par exemple dans ses capacités à raisonner comme « l'intelligence artificielle » (IA) et à prendre certaines décisions en lieu et place de l'humain. Et pourtant, la relation à l'autre, émotionnelle, intellectuelle, physique est essentielle à l'émergence du moi, du sujet, du citoyen et du pouvoir penser.

Un robot peut suppléer l'homme pour des tâches précises. Il ne pourra pas être porteur de l'affectivité qui fait lien entre les Êtres.

Tout ceci nous renvoie à des questions fondamentales en termes de libertés publiques et de respect de la vie privée.

Dans ce tumulte, ce semblant de chaos, le manager du XXI^{ème} doit développer de nouvelles ressources pour rester connecté : à lui-même, aux autres et à son environnement. Pour autant, son attention doit rester mobilisée pour garantir aux personnes accompagnées que le principe d'humanité est préservé.

Nous vous invitons à un grand voyage de veille et de réflexion dans un univers d'intelligence artificielle inscrit dans une humanité.

Le Comité d'Organisation



Bienvenue à N A N T E S !



La Délégation Pays de Loire est heureuse de vous accueillir pour les 47^{èmes} Journées d'Etudes et de Formation de l'ADC à Nantes.

Nous souhaitons vous retrouver très nombreux, venus de toute la Métropole et des Départements ultra-marins, pour partager ces journées d'échanges, de rencontres, interroger nos certitudes, affirmer nos réflexions, participer aux politiques sociales.... La convivialité sera au rendez-vous !

Ces journées de l'ADC, en partenariat avec l'ARIFTS, ont été pensées pour vous. Ensemble, nous allons vivre de grands moments. Et si vous repartez avec une énergie décuplée, alors nous aurons réussi notre pari !



PROGRAMME JNEF 2019 NANTES

MERCREDI 25 SEPTEMBRE

Accueil des participants à partir de 11 H – Prise de repas sur site et inscription.

Intervention de jeunes lycéens pour faciliter l'accès aux informations numériques par flashes codes.

De 13 H 30 à 18 H

« LIBERTES FONDAMENTALES »

13 H 30

Président de l'ADC et Président de l'ARIFTS
Délégué Régional ADC
Ouverture des journées

13 H 50

Didier CHAPUY -Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE
Hyperlien

14 H

Stéphane BLOCQUAUX, Docteur en Sciences de l'Information et de la Communication
« La genèse du numérique »

15 H

Sonia DESMOULINS-CANSELIER, Chargée de recherche au CNRS
« Droit des nouvelles technologies »

15 H 45

Pause / Rencontre avec les exposants / Visite des stands

16 H 15

Pascal PICQ, Paléoanthropologue, Maître de conférences au Collège de France
« Le nouvel âge de l'humanité »
« Qui va prendre le pouvoir ? Les Grands Singes, les Hommes Politiques, Ou les Robots ? »

17 H 45

Clôture de la journée



JEUDI 26 SEPTEMBRE MATIN

De 8 H 30 à 12 H 45

« DES APPLIS QUI LIBERENT »

8 H 30

Accueil

8 H 45

Didier CHAPUY -Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE
Hyperlien

De 9 H 00 à 9 H 45 et de 10 H à 10 H 45 1^{er} atelier et 2^{ème} atelier

Quatre ateliers (de 45 ') avec :

- **Sophie SAKKA**, Présidente Association Robots, Enseignante chercheur Ecole Centrale
« Robot et autisme »
- **Association « DéCOLLE »**
Recherche et usage de nouvelles technologies pour jeunes décrocheurs
- **Société Associative SOLINUM**
Développement des services numériques adaptés aux besoins des personnes en exclusion
- **EPITECH**
Favoriser l'autonomie à travers des outils numériques

11 H

Pause / Rencontre avec les exposants / Visite des stands

11 H 15

Oriane LEDROIT, Directrice de la Mission Société Numérique Ministère de l'Economie et des Finances et Enseignante à Sciences-Po Lille
« Numérique, démocratie et action publique »

12 H

Samuel LANDIER, Vice-président du Conseil Départemental 44
« Les enjeux du numérique de proximité »

12 H 30

Présentation des JNEF BORDEAUX 2020
Présentation du Conseil d'Administration

12 H 45

Cocktail déjeunatoire

APRES-MIDI

De 13 H 45 à 18 H

« L'ETRE EMANCIPE ET LES VISIONS POLITIQUES »

13 H 45

Didier CHAPUY -Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE
Hyperlien

14 H

Professeur HABAS, Docteur en sciences cognitives, Professeur de médecine, Chef de service de neuro-imagerie
« Humanisme et transhumanisme »

15 H

Christophe ITIER, Haut-commissaire à l'économie sociale et solidaire et à l'innovation sociale auprès du Ministre d'Etat – Ministère de la transition écologique et solidaire
« Economie sociale et solidaire : l'innovation sociale »

16 H

Pause / Rencontre avec les exposants / Visite des stands

16 H 30

Ritta BADDOURA, Docteure en psychologie, Membre de l'IERHR
« L'homme et le robot humanoïde : transmission, Résistance et Subjectivation »

17 H 30

Clôture des travaux

VENDREDI 27 SEPTEMBRE

MATIN

De 8 H 30 à 12 H 45

« **MANAGEMENT : CONNECTER L'IA A L'HUMANITE** »

8 H 30

Accueil

8 H 45

Didier CHAPUY - Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE
Hyperlien

9 H

Martine SEILLER – Paul ROSE
Présentation de recherche universitaire par quatre étudiants
« Pratiques numériques et cœur de métier »

9 H 30

Laurent CHAMBAUD, Directeur de l'EHESP -Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique-
«Le CAFDES : les enjeux de la réforme professionnelle »

10 H

Table ronde des Présidents : ADC / ARIFTS / ANDESI / GNDA
« Le numérique dans les organisations »

10 H 40

Pause / Rencontre avec les exposants / Visite des stands

11 H

Reynald BRIZAIS, Psychosociologue – Maître de Conférences en psychologie sociale
&

Emmanuelle ROBERT, Responsable pédagogique CAFDES - CAFERUIS ARIFTS - Responsable programmation Masters, IDS, MOISM & CDISM Université de Nantes -
« Etre connecté et management »

12 H

David SOUBRIE, Sous-directeur des professions sociales, de l'emploi et des territoires à la DGCS -Direction Générale de la Cohésion Sociale-
« Orientations politiques »

12 H 30

Didier CHAPUY – Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE
Propos conclusifs

Président de l'ADC
Mots de clôture

12 H 45

Cocktail déjeunatoire



Animateurs – modérateurs : Didier CHAPUY – Jean-Luc PERIOLI - Jacques TENE

NANTES

Quartiers à découvrir à pied

Lieux incontournables

Le Château des Ducs de Bretagne
Et son Musée d'Histoire de Nantes
La Cathédrale Saint-Pierre
Les Machines de l'Île et l'Éléphant
Mémorial de l'Esclavage
L'usine LU
Le Jardin des Plantes

AÉROPORT NANTES ATLANTIQUE

Vols directs depuis :

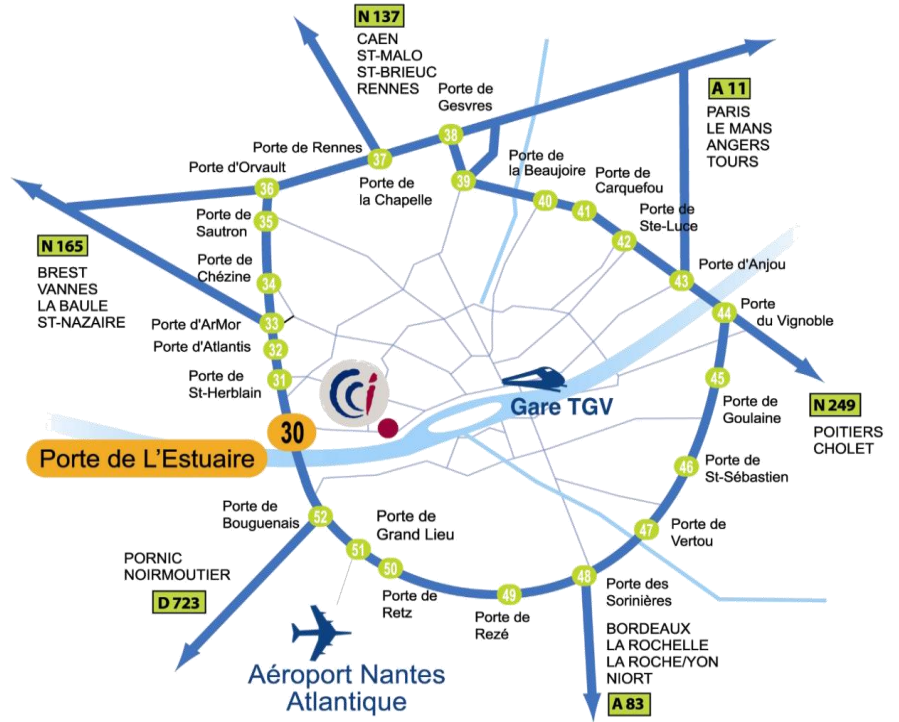
Ajaccio, Bastia, Lyon, Lille, Marseille,
Bordeaux, Toulouse, Paris, Strasbourg,
Montpellier, Nice, Caen...

Accès AÉROPORT :

Navettes toutes les 20' du Centre Ville

 **GARE SNCF** Accès Nord TGV
& Accès Sud

Plan d'accès périphérique aux Salons d'Affaires



Adresse

CCI Nantes, Centre des Salorges
Salons d'Affaires
16 quai Ernest Renaud
44105 NANTES
Tel : 02.40.44.60.60

Moyens d'accès

A pied : Accès direct avec la ligne de Tramway n°1
(Direction François Mitterrand, arrêt Gare Maritime)
En train : Gare SNCF à 12 minutes avec la ligne de Tramway n°1
En voiture : Parking en face - gratuit -
En avion : à 20 minutes en voiture de l'aéroport



Retrouvez toutes les informations relatives au programme et aux intervenants sur : www.a-d-c.fr/